



Friedrich Nordmeier

geboren am 13.05.1965

Senior Projektmanager und Unternehmensberater

Mehr als 20 Jahre Erfahrung in der Leitung komplexer, z.T. internationaler Projekte und in der Konzeption und Umsetzung von Restrukturierungsmaßnahmen:

- Project Lead (operational) zuständig für die Steuerung der Design Phase innerhalb des Programms One.ERP (Telco, weltweite Vereinheitlichung der Business-Prozesse und Systeme bei 2.000 angeschlossenen Firmen und 137.000 Usern).
- Transition Manager (Telco, verantwortlich für die Übergabe von Entwicklung und Betrieb von 40 Kernsystemen an globalen Anbieter).
- Program Lead, interim (Finance, Implementierung Regulatory Reporting Services im Rahmen von MiFID II).
- Ausschreibungsspezialist bei „Future ERP“ (Telco, Neuimplementierung einer SAP S/4HANA ERP- und Logistik-Lösung).
- Programmleitung SAP (Media, Einführung einer unternehmensweiten SAP-Umgebung mit den Modulen FI/CO, HCM, BW/BI und IS-M).
- Erfolgreiche Einführung von mehr als zwei Duzend ERP-, CRM- oder Online-Systemen.

Bei meiner Arbeit als Projektverantwortlicher setze ich auf präzise Analysen, klare Auftragsdefinitionen, stringente Planung, transparente Kommunikations- und Entscheidungsstrukturen, den regelmäßigen Austausch mit allen Projektbeteiligten, die Identifikation und das Nachhalten von Projektrisiken sowie die konsequente Nachverfolgung im Projektverlauf.

Es ist für mich selbstverständlich, regelmäßig dem Lenkungsausschuss bzw. auf Vorstandsebene zu berichten und über klare Entscheidungsvorlagen und Handlungsempfehlungen den Projekterfolg zu sichern. Projektmitarbeiter führe ich mit klaren Zielvorgaben, Verantwortungs-Delegation sowie kontinuierlicher Förderung und Weiterentwicklung. Gegenüber externen Anbietern bin ich ein versierter und verbindlicher Verhandlungspartner.

Projektmanagement-Zertifizierungen:

- PRINCE2[®]-Practitioner
- SAP Certified Associate - SAP Activate Project Manager
- SAP Certified Associate - SAP S/4HANA Implementation Architect

Portfolio:

- Programm-Management
- Senior Projektmanagement
- Transition Management
- Konzeption und Umsetzung von Restrukturierungsmaßnahmen
- Reorganisation von Arbeitsabläufen und Abteilungsstrukturen
- Konzeption und Umsetzung von Veränderungsprozessen
- Ausschreibungen und Anbieterauswahl
- Entwicklung und Ausbau neuer Erlösquellen

Sprachkenntnisse:

- Deutsch (Muttersprache)
- Englisch (verhandlungssicher)
- Französisch (Grundkenntnisse)

Berufserfahrung:

- seit 2019
Program Manager • Associate Partner
DXC Technology, Bad Homburg v. d. Höhe
Projektmanager (Öffentlicher Kunde aus dem Sicherheitsumfeld, verantwortlich für die Inbetriebnahme einer bundesweit einheitlichen Datenverarbeitung)
- 2016 - 2018
Senior Project Manager / Management Consultant • Associate Principal
Archtexx Consulting, Bad Soden am Taunus
Project Lead (operational) Design Phase, One.ERP (Telekommunikations-Branche, weltweite Vereinheitlichung der Prozesse und Systeme, 2.000 Firmen, 137.000 User):
 - Koordination und Überwachung der Design Phase Deliverables und Risks
 - Abstimmung der Lieferung mit den betroffenen Rollouts/NatCos (Deutschland, Schweiz, Slowakei, Polen, Tschechien, Ungarn und Montenegro)
 - Konzeption und Überwachung der Programm-Meilensteine und Abstimmung mit Folgephasen (Build, Test, Migration/Cutover) und Release-Management

- Verantwortlich für das Reporting des Phasenfortschritts gegenüber dem PMO, dem Rolloutmanagement sowie im Cockpit (Lagezentrum)
- Steuerung eines internationalen Teams in Bonn und Bratislava

Transition Manager (Telekommunikations-Branche)

- Verantwortliche Planung, Koordination und Überwachung einer reibungslosen Entwicklungs- und Betriebsübergabe von 40 Kernsystemen
- Abstimmung und Koordination zwischen IT, den 10 bisherigen sowie dem neuen Anbieter mit globalen Delivery-Centern
- Steuerung des neuen Anbieters und dessen Transition Aktivitäten
- Überwachung von Budget sowie Vertragskonformität

Program Lead, interim (Finanz-Branche)

- Verantwortlich für die Implementierung der Regulatory Reporting Hub Services im Rahmen von MiFID II
- Planung und Koordination der Programmaktivitäten sowie Abstimmung zwischen Vorstand, Business, IT-Abteilungen und externen Anbietern

Consultant bei Ausschreibung „Future ERP“ (Telekommunikations-Branche, Neuimplementierung einer SAP S/4HANA ERP- und Logistik-Lösung für Deutschland eingebunden in einer globalen Systemumgebung)

o 2011 - 2016

Senior Projektmanager / Unternehmensberater • selbstständig

mainconsult, Frankfurt am Main

Beispiele für Projektleitungs- und Beratungstätigkeiten:

- **Programmleitung** bei der Einführung eines Anzeigen- und Vertriebssystems inkl. Debitoren-Buchhaltung und Zustelllohn
- **Gesamtprojektleitung** Einführung gesetzlicher Mindestlohn bei einer Zustellgesellschaft: Konzeption und Systemeintrichtung eines zeitbasierten Lohnmodells in SAP HCM und IS-M/SD, Einführung eines Geoinformationssystems sowie einer Tourenplanung
- **Projektleitung** Outsourcing und externer Betrieb der kompletten IT-Infrastruktur inkl. SAP IS-M, FI und HCM
- **Projektleitung** Datenkonsolidierung und Einführung von CRM
- **Projektleitung** Entwicklung und Einführung neuer Geschäftsmodelle im Online- und Anzeigenumfeld
- **Projektleitung** diverser Projekte mit den Themen: Organisationsentwicklung, Entwicklung neuer Marketingstrategien im Vertrieb, Kooperationsvereinbarungen

o 2007 – 2011

Programm Manager SAP / Leiter Anwendungssysteme

Verlag Nürnberger Presse

Gesamtprojektleitung/Programm-Management Einführung SAP

verantwortlich für die Einführung sowie den Betrieb der folgenden SAP-Module:

- IS-M/AM, IS-M/AMC und ProcSet im Anzeigenbereich inkl. Online-Anbindung

- IS-M/SD im Vertrieb inkl. Online-Anbindung
- FI-CO in der Debitoren-Buchhaltung
- HCM in der Personalabteilung und für die Zustellgesellschaften
- BW/BI verlagsübergreifend
- Honorarabrechnung
- Kassensystem

Interner Berater der Geschäftsführung bei der:

- Erarbeitung eines umfassenden Konzepts zur Neuausrichtung und Reorganisation des Verlages, mit dem Ziel einer verbesserten Kundenorientierung und der Intensivierung der Verkaufs- und Marketingaktivitäten
- Einführung neuer Abteilungsstrukturen und Arbeitsabläufe
- Strategische Neuausrichtung Online und Einführung des neuen Onlineauftritts

○ 1998 – 2006

Gesamtprojektleiter / Abteilungsleitung Projekte und Anwendungsadministration

Stabsstelle CEO

Druck- und Verlagshaus Frankfurt am Main / Frankfurter Rundschau

Koordination und Leitung aller Projekte bei der Umstellung auf eine digitale Zeitungsproduktion. Verantwortlich für die Entwicklung neuer Arbeitsabläufe und Abteilungsstrukturen sowie die Einführung und den Betrieb der Systeme in den Bereichen:

- Redaktion (Redaktionssystem)
- Anzeigen (Anzeigenverwaltung, -Produktion und CRM)
- Vertrieb (Vertriebssystem inkl. Zustelllohn)
- Buchhaltung (inkl. Controlling)
- Personalabteilung (inkl. Honorarabrechnung)
- Blattplanung
- Online

Interner Berater der Geschäftsführung, z.B. bei:

- Prozessoptimierungen und Reorganisationsprozessen im Rahmen der Unternehmenskonsolidierung (inkl. diverser Outsourcing-Maßnahmen)
- der strategischen Neuausrichtung und dem Relaunch des Blattes
- der Regionalstruktur-Reform